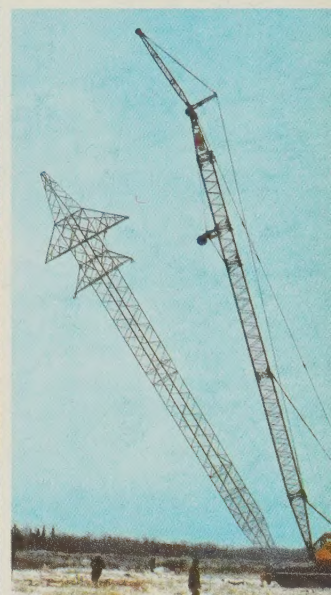
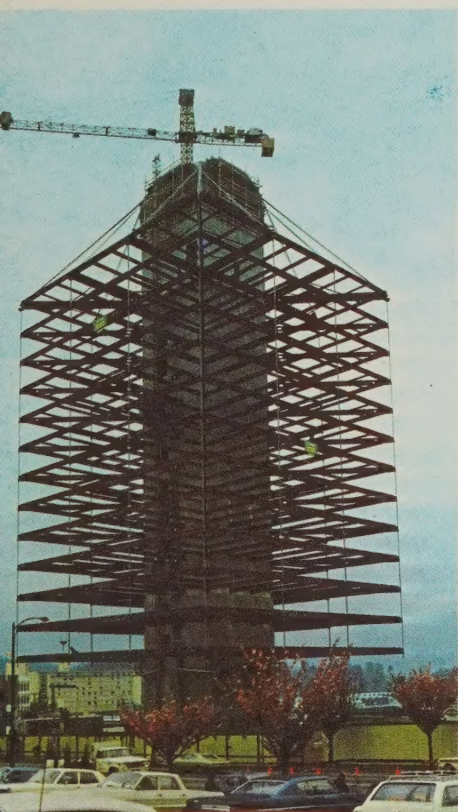


AR03

DOMINION BRIDGE COMPANY, LIMITED

ANNUAL REPORT 1969



DIRECTORS

JOHN B. BARBER	Sault Ste. Marie, Ont.	Vice-President, Finance and Director, The Algoma Steel Corporation, Limited
K. S. BARCLAY	Lachine, Que.	Vice-President, Finance, Dominion Bridge Company, Limited
PHILIPPE de GASPÉ BEAUBIEN	Montreal, Que.	President, Télémédia (Québec) Limitée
A. J. E. CHILD	Calgary, Alta.	President and Chief Executive Officer, Burns Foods Limited
R. J. A. FRICKER	Lachine, Que.	Vice-President, Operations, Dominion Bridge Company, Limited
*D. S. HOLBROOK	Sault Ste. Marie, Ont.	Chairman of the Board and President, The Algoma Steel Corporation, Limited
W. S. KIRKPATRICK	Montreal, Que.	Chairman of the Board, Cominco Limited
*HERBERT H. LANK	Montreal, Que.	Director, Du Pont of Canada Limited
A. F. MAYNE	Montreal, Que.	Director, The Royal Bank of Canada
*MacKENZIE McMURRAY	Lachine, Que.	President and Chief Executive Officer, Dominion Bridge Company, Limited
*J. ANGUS OGILVY, Q.C.	Montreal, Que.	Vice-President, Dominion Bridge Company, Limited Partner: Ogilvy, Cope, Porteous, Hansard, Marler, Montgomery & Renault
I. H. PECK	Montreal, Que.	President and Chief Executive Officer, Canadian International Paper Company
W. CULVER RILEY	Winnipeg, Man.	Chairman of the Board, The Canadian Indemnity Company
W. J. STENASON	Montreal, Que.	Vice-President, Transport and Ships, Canadian Pacific

HONORARY DIRECTORS

A. H. COWIE	Toronto, Ont.	Former Chairman of the Board, Dominion Bridge Company, Limited
OLIVIER DROUIN	Quebec, Que.	Chairman of the Board, Rock City Tobacco Company (1960) Limited
R. D. HARKNESS	Kingston, Ont.	Former Chairman of the Board, Northern Electric Company, Limited
VERNON E. JOHNSON	Calumet, Que.	Former Chairman of the Board, Canadian International Paper Company
THE HON. LAZARUS PHILLIPS, Q.C.	Montreal, Que.	Partner: Phillips, Vineberg, Goodman, Phillips & Rothman
R. E. POWELL	Montreal, Que.	Honorary Chairman of the Board, Aluminum Company of Canada Limited
R. E. STAVERT	Montreal, Que.	Retired

**Member of the Executive Committee*

DOMINION BRIDGE COMPANY, LIMITED

*Incorporated under the Companies Act of Canada, 30th July 1912
(As successor to a Company of the same name incorporated in 1882.)*

OFFICERS

MacKenzie McMurray, President and Chief Executive Officer
J. Angus Ogilvy, Q.C., Vice-President
R. J. A. Fricker, Vice-President, Operations K. S. Barclay, Vice-President, Finance
R. A. C. Henry, Secretary F. W. Wolthausen, Treasurer
D. H. Smith, Comptroller

HEAD OFFICE STAFF

C. C. Belden, Vice-President, Employee Relations R. A. Reid, Vice-President, Manufacturing
J. H. R. Gagnon, Vice-President, Construction P. E. Savage, Vice-President, Engineering
D. H. Cross, Group General Manager, Eastern Operations B. H. Lacey, Group General Manager, Western Operations

BRANCH, DIVISION AND SUBSIDIARY COMPANY GENERAL MANAGERS

D. M. Shook, Robb Engineering Division	E. F. McRae, Provincial Crane Division
A. R. Mewett, Eastern Canada Steel & Iron Works Limited	J. S. Campbell, Manitoba Rolling Mills Division
W. D. Hagen, Quebec Structural Division	K. R. Ebborn, Winnipeg Branch
H. R. Williams, Industrial Products Division	J. M. Dale, Manitoba Bridge & Engineering Works Division
M. J. Aykroyd, Buildings Division	R. O. Jonasson, Saskatchewan Branch
E. R. Graydon, Ontario Branch	A. B. Bjornsson, Alberta Branch
J. B. Phelan, Warehouse Division	J. S. Prescott, Vancouver Branch

HEAD OFFICE

LACHINE (MONTREAL), QUE., CANADA

PLANTS AND OFFICES

Amherst • Halifax • Montreal • Ottawa • Toronto • Niagara Falls • Sault Ste. Marie
Winnipeg • Selkirk • Regina • Saskatoon • Calgary • Edmonton • Vancouver

SUBSIDIARY AND ASSOCIATE COMPANIES

Eastern Canada Steel & Iron Works Limited, Quebec, Que.
Dombrico Inc., White Plains, New York, U.S.A.
Span International Limited, Nassau, Bahamas
National Products Limited, Winnipeg, Man.

TRANSFER AGENTS

The Royal Trust Company, Montreal, Toronto, Winnipeg, Regina, Calgary and Vancouver

REGISTRARS

Montreal Trust Company, Montreal, Toronto, Winnipeg, Regina, Calgary and Vancouver

BANKERS

The Royal Bank of Canada • Bank of Montreal • The Toronto-Dominion Bank • The Chase Manhattan Bank

The Annual General Meeting of Shareholders will be held in the Auditorium of the Royal Bank of Canada, Place Ville Marie, Montreal, on Friday, April 3, 1970, at 11 :30 a.m.

TEN-YEAR COMPARATIVE STATISTICS

for the fiscal years ended 31st October

(Thousands of dollars excepting per share and non monetary data)

	1960	1961	1962	1963
Sales	\$116,377	\$83,983	\$104,709	\$97,175
Income Taxes	(287)	470	56	93
Earnings for the Year	(2,117)	2,140	1,706	1,030
Dividends	2,570	2,065	1,810	1,034
Shareholders' Equity	56,547	57,406	65,807	65,843
Earnings per Share				
— before Extraordinary Items	(0.82)	0.83	0.21	0.40
— after Extraordinary Items	(0.82)	0.83	0.66	0.40
Cash Flow per Share	1.13	1.24	0.99	1.16
Dividends per Share	1.00	0.80	0.70	0.40
Book Value per Share	22.00	22.21	25.46	25.47
Working Capital	32,324	30,599	28,384	34,562
Notes and Debentures	—	—	—	5,380
Depreciation	1,888	1,727	1,891	1,965
Additions to Fixed Assets	2,348	4,125	3,210	1,376
Number of Shareholders (at end of fiscal period)	8,920	8,758	8,309	7,593
Number of Employees (at end of fiscal period)	7,038	6,023	6,714	5,773

*Note: Data for 1967 and subsequent years is based on tax allocation method of determining income tax provision.

Dominion Bridge Company, Limited and Subsidiary Companies

1964	1965	1966	1967*	1968	1969 (12 Months to Oct. 31st)	1969 (14 Months to Dec. 31st)
\$111,195	\$128,035	\$151,886	\$171,827	\$154,194	\$167,954	\$184,713
151	2,250	4,010	3,320	2,342	2,768	2,799
4,553	7,038	6,361	3,902	3,629	4,811	5,052
1,293	1,810	2,327	2,585	2,197	2,068	2,430
68,976	78,244	82,437	80,349	81,781	84,525	84,404
1.76	2.72	2.46	1.51	1.40	1.60	1.69
1.76	2.72	2.46	1.51	1.40	1.86	1.95
2.52	3.85	4.03	3.50	2.65	3.01	3.23
0.50	0.70	0.90	1.00	0.85	0.80	0.94
26.68	30.27	31.89	31.08	31.64	32.70	32.65
37,998	44,980	56,673	50,085	51,193	58,217	56,296
5,380	6,455	20,603	14,149	12,404	10,997	10,997
2,076	2,298	2,399	2,595	3,267	3,396	3,963
2,070	5,527	10,368	6,535	2,840	3,360	4,059
6,532	6,161	6,159	6,088	6,084	6,042	6,028
7,008	7,919	9,012	7,617	7,611	7,280	6,535

TO THE SHAREHOLDERS OF

DOMINION BRIDGE COMPANY, LIMITED

The Board of Directors submits herewith the Report of the Company and its subsidiaries, together with the Consolidated Balance Sheet and related financial statements for the fourteen-month period ended December 31, 1969 and the report of the auditors.

SUMMARY OF RESULTS

Sales of \$184,712,823 for the fiscal period compare with \$154,194,371 for the twelve months reported in 1968.

Net earnings for the fourteen-month period were \$5,052,303, equal to \$1.95 per share, after providing for income taxes in the amount of \$2,799,000 and \$3,963,304 for depreciation.

Dividends for the fourteen-month period were \$2,429,901, paid at the rate of 20¢ per quarter plus 14¢ for the two-month period of November and December.

The improvement in earnings was mainly attributable to increased sales, better productivity and the inclusion of \$675,473 profit on the sale of a long-term investment.

Bookings of new work during the period were about 25% higher and the current backlog of work is higher than the previous year.

BUSINESS CONDITIONS

The 25% increase in total bookings achieved in 1969 was mainly due to the buoyant conditions of the markets in Ontario, Alberta and British Columbia. The Maritimes, Quebec and Saskatchewan continued to be depressed and, notwithstanding certain fabrication being carried out in the Lachine plant arising out of contracts obtained in the United States and from the Churchill Falls development, the Company's main plant at Lachine was operated at reduced rates due to the depressed market.

During the year a tight supply situation began to develop in the world's steel markets and this situation was aggravated further by the prolonged strikes in the basic steel mills of Algoma and Stelco. Offshore steel prices rose sharply and domestic prices also increased. These increases were reflected, to some degree, in price levels of fabricated steel, but despite improved volumes, prices continued to be subject to severe competitive pressures, particularly in the depressed market areas.

Along with many other industries we were faced with rapidly escalating labour costs, both in the shops and in the field operations. Further, the high wage settlements made by the basic steel mills will have a serious effect on our material and labour costs in the coming year. The company has continued its efforts to increase productivity by investing in improved plant and equipment in order to reduce the effect of these higher costs.

Our bookings were substantially higher in the last half of the year, part of which was attributable to new products. Our steel warehouse operations improved and our endeavours to sell specialized construction services met with considerable success. The Manitoba Rolling Mills

had a busy year and, generally speaking, our other fabricated product lines such as cranes, platework, etc., showed improvement. This activity has produced increased backlogs at many of our plants.

FINANCIAL

In November the Board of Directors approved a change in the fiscal year-end from October 31 to December 31, commencing with the period ending December 31, 1969. This change of year-end should prove beneficial from the point of view of budget preparation and will provide better comparisons with industry and government statistics.

During the year the company sold its shares of the Canadian General Electric Company in order to provide more flexibility in its financial position. The statements reflect this change in our investment program and, at the present time, we have \$6,531,140 invested in other companies. The amount of \$9,031,594 previously carried as unrealized appreciation of investments has now been realized and transferred to earned surplus as it related to our holdings of Canadian General Electric shares.

During the fiscal period the company continued its efforts to control the investment in inventories and accounts receivable. The increase in receivables at December 31 was mainly due to the greater volume of business and the steel inventories showed a small decline, partly due to the steel strikes in Canada.

The \$5,000,000 (U.S.) —5% term loan was reduced by the payment of a further \$1,000,000 (U.S.) and it is expected the balance of the loan in the amount of \$1,000,000 (U.S.) will be paid in October 1970.

We have now purchased \$1,003,000 of our 6½% Sinking Fund debentures as a provision towards the discharge of the 1971 and 1972 sinking fund requirements.

Continuing the program of selling properties not required, the former False Creek plant in Vancouver was sold. The steel service centre operations at this location were moved to the Burnaby plant and this has enabled us to make excellent use of a building which had been under-utilized for some time.

With the phasing out of the fire-tube boiler business in 1968 we have been able during 1969 to move the remaining boiler manufacturing operations to previously inactive manufacturing space at Lachine.

It is difficult to judge the effect of the White Paper on Taxation on the fortunes of our company at the present time. Along with many other companies we continue to study the implications, including the possible effect on many of our customers — especially those in the areas of primary metals, mining and real estate development.

CAPITAL EXPENDITURES

Capital Expenditures during the period amounted to \$4,059,000. Once again the emphasis was directed towards the purchase of equipment designed to improve costs, particularly in the areas of handling, cleaning and welding. Included in the capital expenditures were the installation of a new boring mill in the Provincial Crane plant at Niagara Falls; a new stress-relieving furnace at Calgary; a computer installation to assist in the control of the melting operations at the Manitoba Rolling Mills; a new beam and column line at Montreal and a 140-ton construction crane for use in the Toronto area. The beam and column line at Montreal is a major step in the automation of fabricating light to medium beams and columns

and will result in lower material and labour costs, improved quality and shorter deliveries. No major building programs were undertaken during 1969.

An unexpended authorized amount of \$866,000 for capital items is being carried forward into 1970.

ENGINEERING AND RESEARCH

Over the past year we have continued our policy of strengthening the corporate engineering staff. We consider this to be necessary because of the increased complexity and growing sophistication of many of our products. The branches maintain staffs of well qualified engineers for the execution of normal work but internal consulting service is also available to them from a group of highly specialized engineers.

This group of specialists keep abreast of new developments in the use of computers for the solution of engineering problems. Equally important is the continued development work in the rapidly changing field of welding technology which is carried out in the experimental welding laboratory at Lachine. At the present time the work is partially supported by National Research Council grants and the American Iron and Steel Institute. In 1967 the National Research Council approved three welding projects, one now nearing completion and the other two will extend until 1972. A further grant from the National Research Council was recently provided for a research and development program for the control of chemistry in the steelmaking operation of the Manitoba Rolling Mills Division. Engineering personnel at many of the branches are also engaged in welding development for immediate application on current contracts.

Our engineering capabilities have enabled us to continue to participate in our normal markets and provided fresh opportunities in other fields. Recent contracts making full use of our engineering expertise include the cable-stayed Leblanc-Papineau Bridge in Montreal; further work in the growing nuclear power field; turnkey coal processing plants in Western Canada; microwave antenna structures and several projects at the Churchill Falls Power Project in Labrador.

EMPLOYEE RELATIONS

During 1969 highly inflationary wages increases were again prevalent in the construction industry. Following recommendations of the Goldenberg Report, the construction industry has submitted proposals to the Federal and Provincial Governments which, if enacted into legislation, would recognize some of the special characteristics of the industry. One of the principal proposals is for a form of "accreditation" or certification of employer associations which it is hoped will bring about a greater degree of cohesion in the industry and a better balance of bargaining strength. The Province of Quebec has already enacted legislation of this type.

Negotiations were concluded at our Montreal, Regina, Provincial Crane and Robb Engineering plants for new two-year agreements covering shop employees, with employment cost increases in keeping with those negotiated in the steel fabrication industry. During 1970 we will be negotiating new agreements at our fabricating plants in Quebec, Ontario, Manitoba and Alberta, and the Manitoba Rolling Mill.

In 1970 our field forces will be negotiating in the provinces of Nova Scotia, Quebec and British Columbia.

Significant improvements were made in the Company's Pension Plan including a provision for widows' pensions and liberalization of early retirement pension benefits. With these changes the Plan continues in the forefront of plans in the steel fabricating industry and is well in line with plans in Canadian industry generally.

Manpower Planning continues to have high priority in the Company and during the year a review was made of our management, administrative and professional personnel, as a basis for planning individual development and assessing the availability of qualified individuals to meet our short-term and long-term requirements.

As of December 31, 1969 the total number of employees was 6,535. Of these 925 were members of the Twenty-five Year Club.

BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors held twelve meetings during the fiscal period ending December 31, 1969.

Mr. Arthur J. E. Child, President of Burns Food Limited, Calgary, Alberta, was elected to the Board of Directors at the Annual Meeting in February.

Mr. Olivier Drouin, Chairman of Rock City Tobacco Company (1960) Limited, retired from the Board under the retirement provisions of the Company's by-laws and was elected an Honorary Director at the Annual Meeting in February.

The Directors wish to record the loss of two of the Honorary Directors: —

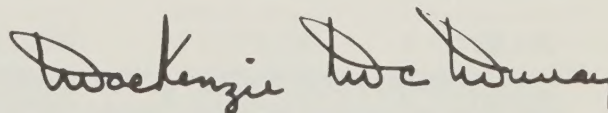
Mr. H. G. Welsford — former President and Chairman of the Board of Dominion Bridge Company, Limited — who died on August 11, 1969. Mr. Welsford had been associated with the company for fifty-seven years and had been a director for twenty-seven years before his appointment as an Honorary Director in 1968.

Mr. L. J. Belnap — former Chairman of the Board of Consolidated Paper Corporation, Limited — who died on August 9, 1969. Mr. Belnap had been a director for twenty-four years before his appointment as an Honorary Director in 1967.

Their wise counsel and wide experience will be greatly missed by their colleagues on the Board.

Your Directors wish to record their thanks and appreciation to all employees of the Company for their valuable contribution to the results of the past year.

By Order of the Board of Directors,



President

DOMINION BRIDGE COMPANY, LIMITED
AND SUBSIDIARY COMPANIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF EARNINGS

FOR THE FOURTEEN MONTHS ENDED DECEMBER 31, 1969

	Fourteen months ended December 31, 1969	Twelve months ended October 31, 1969	1968
Sales — Completed contracts, warehouse materials, mill and other products	\$184,712,823	\$167,953,588	\$154,194,371
Earnings from operations before charging the undernoted items (Note 2)	11,053,258	10,128,275	9,832,336
Depreciation	3,963,304	3,396,476	3,266,643
Interest on long-term debt	952,942	824,832	1,050,951
	4,916,246	4,221,308	4,317,594
Earnings from operations.	6,137,012	5,906,967	5,514,742
Revenue from investments	649,672	621,390	512,306
Profit (loss) on disposal of fixed assets and marketable securities.	345,856	332,296	(130,711)
Profit on debentures purchased for sinking fund . . .	43,290	43,290	74,950
Earnings before income taxes	7,175,830	6,903,943	5,971,287
Provision for income taxes			
Current	3,490,000	3,213,000	2,382,000
Deferred	(691,000)	(445,000)	(40,000)
	2,799,000	2,768,000	2,342,000
Earnings before extraordinary item	4,376,830	4,135,943	3,629,287
Profit on sale of long term investment	675,473	675,473	—
Earnings for the period.	\$ 5,052,303	\$ 4,811,416	\$ 3,629,287
Earnings per share before extraordinary item . . .	\$1.69	\$1.60	\$1.40
Earnings per share	\$1.95	\$1.86	\$1.40

CONSOLIDATED STATEMENT OF RETAINED EARNINGS

FOR THE FOURTEEN MONTHS ENDED DECEMBER 31, 1969

	Fourteen months ended December 31, 1969	Twelve months ended October 31, 1969	1968
Balance at beginning of period	\$ 52,483,431	\$ 52,483,431	\$ 51,051,395
Realized appreciation of long term investment . . .	9,031,594	9,031,594	—
Earnings for the period	5,052,303	4,811,416	3,629,287
	66,567,328	66,326,441	54,680,682
Dividends	2,429,901	2,068,001	2,197,251
Balance at end of period	\$ 64,137,427	\$ 64,258,440	\$ 52,483,431

DOMINION BRIDGE COMPANY, LIMITED

AND SUBSIDIARY COMPANIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCE AND APPLICATION OF FUNDS

FOR THE FOURTEEN MONTHS ENDED DECEMBER 31, 1969

	Fourteen months ended December 31, 1969	Twelve months ended October 31, 1969	1968
Source of Funds			
Earnings for the period	\$ 5,052,303	\$ 4,811,416	\$ 3,629,287
Non-cash charges deducted in arriving at earnings —			
Depreciation	3,963,304	3,396,476	3,266,643
Deferred income taxes	(691,000)	(445,000)	(40,000)
Debenture expense amortized	12,734	10,915	10,915
Funds derived from operations	8,337,341	7,773,807	6,866,845
Current instalment of mortgage receivable	85,000	85,000	85,000
5% refundable tax	—	—	264,367
Proceeds from the sale of long term investment less profit thereon included above	10,932,516	10,932,516	—
	<u>\$19,354,857</u>	<u>\$18,791,323</u>	<u>\$ 7,216,212</u>
Application of Funds			
Additions to fixed assets less book value of assets sold .	\$ 3,959,537	\$ 3,256,557	\$ 2,147,204
Additions to investments	6,435,586	5,035,363	19,350
Dividends for the period	2,429,901	2,068,001	2,197,251
6½% sinking fund debentures purchased	333,000	333,000	670,000
Note due in 1970 (1969)	1,074,375	1,074,375	1,074,375
	<u>\$14,232,399</u>	<u>\$11,767,296</u>	<u>\$ 6,108,180</u>
Increase in working capital	<u>\$ 5,122,458</u>	<u>\$ 7,024,027</u>	<u>\$ 1,108,032</u>

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

AS AT DECEMBER 31, 1969

ASSETS

	1969	1968 October 31
Current Assets		
Cash	\$ 622,350	\$ 504,075
Short term investments	6,367,038	2,666,086
Deposits on tenders	173,436	169,065
Accounts and notes receivable	36,345,149	34,441,186
5% refundable tax	—	289,255
Inventories, at lower of cost and net realizable value (Note 3)	39,179,592	37,325,658
Prepaid expenses	984,106	1,127,541
	<u>83,671,671</u>	<u>76,522,866</u>
 Mortgage Receivable		
less current instalments of \$85,000.	170,000	255,000
Investments — at cost (Note 4)	6,531,140	11,028,070
Fixed Assets — net (Note 5)	39,570,874	39,574,641
Unamortized Debenture Expense	123,708	136,442
	 <u><u>\$130,067,393</u></u>	 <u><u>\$127,517,019</u></u>

Signed on behalf of the board:

MacKENZIE McMURRAY, *Director*

HERBERT H. LANK, *Director*

DOMINION BRIDGE COMPANY, LIMITED

AND SUBSIDIARY COMPANIES

LIABILITIES

	1969	1968 October 31
Current Liabilities		
Bank indebtedness	\$ 2,861,936	\$ 949,244
Bank loans for tender deposits	156,101	158,832
Accounts payable	22,137,509	20,817,393
Income taxes payable	1,126,759	1,813,489
Dividend payable	—	517,000
5% note due October 31, 1970 (\$1,000,000 U.S.)	1,074,375	1,074,375
	<u>27,356,680</u>	<u>25,330,333</u>
Long Term Debt		
5% note due October 31, 1970 (\$1,000,000 U.S.)	—	1,074,375
6½% sinking fund debentures — Series A due 1986, less debentures purchased for sinking fund (Note 6)	10,997,000	11,330,000
	<u>10,997,000</u>	<u>12,404,375</u>
Deferred Income Taxes	<u>7,310,000</u>	<u>8,001,000</u>

SHAREHOLDERS' EQUITY**Capital Stock (Note 7)**

Authorized — 4,000,000 shares of no par value		
Issued — 2,585,001 shares	16,226,286	16,226,286
Retained Earnings	64,137,427	52,483,431
General Reserve	4,040,000	4,040,000
Unrealized Appreciation of Investment (representing revaluation to par value)	—	9,031,594
	<u>84,403,713</u>	<u>81,781,311</u>
	<u>\$130,067,393</u>	<u>\$127,517,019</u>

NOTES/AUDITORS' REPORT

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE FOURTEEN MONTHS ENDED DECEMBER 31, 1969

1. Principles of consolidation

The financial statements include the accounts of all wholly-owned subsidiary companies. The accounts of one partially-owned subsidiary (51%) acquired during October 1969 with a different fiscal year end have not been consolidated.

2. Remuneration

Directors' fees and remuneration as officers amounted to \$298,700.

3. Inventories

	1969	1968 October 31
Expenditures on uncompleted contracts	\$77,463,675	\$57,295,471
Billings on account	60,281,544	42,686,128
	17,182,131	14,609,343
Steel and supplies	21,997,461	22,716,315
	<u>\$39,179,592</u>	<u>\$37,325,658</u>

4. Investments

	1969	1968 October 31
Subsidiary company	\$ 472,500	\$ —
Associated company	95,550	95,550
Marketable securities (Market value \$4,702,000)	4,651,525	10,932,520
Other investments	1,311,565	—
	<u>\$ 6,531,140</u>	<u>\$11,028,070</u>

5. Fixed assets

		1969		1968	
	Cost	Accumulated Depreciation	Net	October 31	Net
Land	\$ 3,279,293	\$ —	\$ 3,279,293	\$ 3,289,535	
Buildings	25,266,906	12,321,597	12,945,309	13,196,256	
Machinery and equipment	51,997,620	28,651,348	23,346,272	23,088,850	
	<u>\$80,543,819</u>	<u>\$40,972,945</u>	<u>\$39,570,874</u>	<u>\$39,574,641</u>	

Depreciation of facilities is provided at rates which are designed to write off the assets over their estimated useful lives on a straight line basis, and is charged to operations based on activity.

6. Long term debt

The Series A debentures are secured by a floating charge on all assets of the Company. The trust deed requires the Company to provide a sinking fund sufficient to retire \$500,000 principal amount in each of the years 1971 to 1985 inclusive. To December 31, 1969, \$1,003,000 of Series A debentures had been purchased for sinking fund purposes at a cost of \$884,760. The trust deed contains covenants with respect to additional funded obligations and, in addition, stipulates that cash dividends may be declared and paid only to the extent that consolidated earnings retained in the business exceed \$43,946,000 and provided that consolidated net current assets (as defined) shall not be reduced below \$25,000,000.

7. Capital stock

The Company has reserved 100,000 shares of capital stock under its stock option plan for certain key employees. Options have been granted under the plan to acquire 57,000 shares at \$12.60 per share of which 34,000 were granted to officers, some of whom are also directors. These options expire in September 1979 and replace all prior options.

8. Pension plans

The estimated unfunded liability as at December 31, 1969 under Employees Contributory Pension Plans amounted to \$2,439,000. This liability is being amortized by equal monthly charges to operations and will be liquidated by 1987.

AUDITORS' REPORT

To the Shareholders

Dominion Bridge Company, Limited

We have examined the consolidated balance sheet of Dominion Bridge Company, Limited and its subsidiaries as at December 31, 1969, and the consolidated statements of earnings, retained earnings and source and application of funds for the fourteen months then ended, and the twelve months ended October 31, 1969. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

February 16, 1970

In our opinion these consolidated financial statements present fairly the financial position of the companies as at December 31, 1969 and the results of their operations and source and application of their funds for the fourteen months then ended, and the twelve months ended October 31, 1969, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

RIDDELL, STEAD & CO.

Chartered Accountants

NOTES/RAPPORT DES VERIFICATEURS

NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES POUR LES QUATORZE MOIS TERMINES LE 31 DECEMBRE 1969

1. Principes de consolidation

Les états financiers comprennent les comptes de toutes les compagnies filiales en propriété exclusive. Les comptes d'une filiale en propriété partielle (51%) acquise au cours du mois d'octobre 1969 n'ont pas été consolidés, cette filiale ayant une fin d'année financière différente.

2. Rémunération

Les honoraires des administrateurs et leur rémunération à titre d'officiers s'élevaient à \$298,700.

3. Stocks

31 octobre	\$77,463,675	\$67,295,471	42,686,128	14,609,343	22,716,315	\$37,325,658
1966	1966					
Frais sur contrats en cours	60,281,544	21,997,461	17,182,131	\$39,179,592		
Factures en acompte						
Acier et fournitures						

4. Placements

Compagnie filiale	\$	472,500	\$	1 969	31 octobre 1968
Compagnie associée	—
Valuers réalisables à court terme (Valeur du marché	95,550
\$4,702,000),	10,932,520
Autres placements	—
	.	4,651,525	.	1,311,565	
					\$ 6,531,140
					\$11,028,070

5. Immobilisations

Terrains	\$ 3,279,293	\$ 25,266,906	\$ 51,997,620	\$ 543,819	\$ 40,972,945	\$ 39,570,874	\$ 39,574,641
Bâtisses
Machinerie et
villages
Coût	\$ 3,279,293	\$ 25,266,906	\$ 51,997,620	\$ 543,819	\$ 40,972,945	\$ 39,570,874	\$ 39,574,641
Amortissement accumulé	—	12,321,597	28,651,348	23,346,272	23,346,272	23,346,272	23,346,272
Net	\$ 3,279,293	\$ 12,945,309	\$ 23,346,272	\$ 23,346,272	\$ 23,346,272	\$ 23,346,272	\$ 23,346,272
31 octobre	Net	\$ 3,289,535	\$ 13,196,256	\$ 23,346,272	\$ 23,346,272	\$ 23,346,272	\$ 23,346,272

L'outillage est amorti selon l'amortissement constant calculé à des taux basés sur sa durée probable d'utilisation. Cet amortissement est imputé à l'exploitation d'après le degré d'utilisation.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires

Dominion Bridge Company, Limited

Nous avons examiné le bilan consolidé de Dominion Bridge Company, Limited et de ses filiales au 31 décembre 1969 ainsi que l'état consolidé des bénéfices, l'état consolidé des bénéfices non répartis et celui de la provenance et de l'utilisation des fonds pour les quatorze mois terminés à cette date et les douze mois terminés le 31 octobre 1969. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables ainsi que les sondages des registres comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugé nécessaires de faire dans les circonstances.

Le 16 février 1970

RIDDELL, STEAD & CIE,
Comptables agréés

A notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière des compagnies au 31 décembre 1969 ainsi que les résultats de leur exploitation et la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour les quatorze mois terminés à cette date et les douze mois terminés le 31 octobre 1969, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

8. Plans de retraite

La dette non pourvue relative aux Plans de retraite avec contributions des employés au 31 décembre 1969 était estimée à \$2,439,000. Cette dette est amortie par l'imputation à l'exploitation de montants mensuels égaux et sera acquittée en 1987.

8. Plans de retraite

7. Capital-actions

7. Capital-actions

Les débiteurs de série A sont garantis par une charge flottante sur tous les actifs de la compagnie. La convention de fiduciaire exige que la compagnie crée un fonds d'amortissement suffisant pour racheter \$500,000, montant de principal, à chacune des années 1971 à 1985 inclusivement. Au 31 décembre 1969, \$1,003,000 de dettes de la série A avaient été rachetées pour le fonds d'amortissement au coût de \$884,760. La convention de fiduciaire ferme ses stipulations relatives à des obligations supplémentaires de la part d'amortissement et, de plus, elle stipule que les dividendes en espèces pourront être déclarés et payés seulement si les revenus consolidés retenus dans l'entreprise excèdent \$43,946,000 et à condition que les disponibilités nettes consolidées (telles que définies) ne soient pas réduites à un montant inférieur à \$25,000,000.

6. Dette à long terme

PASSIF

1968	1969	
31 octobre		
1968	1969	
949,244	\$ 2,861,936	Exigibilités
158,832	156,101	Dette bancaire
20,817,393	22,137,509	Emprunts bancaires pour dépôts sur soumissions
1,813,489	1,126,759	Comptes à payer
517,000	—	Impôts sur le revenu à payer
1,074,375	1,074,375	Dividende à payer
25,330,333	27,356,680	Billet à 5% dû le 31 octobre 1970 (\$1,000,000 en fonds américains)
1,074,375	—	Dette à long terme
11,330,000	10,997,000	Billet à 5% dû le 31 octobre 1970 (\$1,000,000 en fonds américains)
12,404,375	10,997,000	Débiteures, 6½%, avec fonds d'amortissement, série A, dues en 1986, moins débiteures rachetées pour fonds d'amortissement (Note 6)
8,001,000	7,310,000	Impôts sur le revenu reportés
		Capital-actions (Note 7)
16,226,286	16,226,286	Autorisé — 4,000,000 actions sans valeur nominale
52,483,431	64,137,427	Émis — 2,585,001 actions
4,040,000	4,040,000	Bénéfices non répartis
9,031,594	—	Réserve générale
81,781,311	84,403,713	Appréciation non réalisée de placements (représentant la réévaluation à la valeur nominale)
\$127,517,019	\$130,067,393	

ACTIF

1969	1968	31 octobre
Disponibilités		
Encaisse	\$ 622,350	\$ 504,075
Placements à court terme	6,367,038	2,666,086
Dépôts sur soumissions	173,436	169,065
Comptes et billets à recevoir	36,345,149	34,441,186
Impôt de 5% remboursable	—	289,255
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur nette réalisable (Note 3)	39,179,592	37,325,658
Frais payés d'avance	984,106	1,127,541
	<u>83,671,671</u>	<u>76,522,866</u>
Hypothèque à recevoir moins versements courants de \$85,000	170,000	255,000
Placements — au coût (Note 4)	6,531,140	11,028,070
Immobilisations — net (Note 5)	39,570,874	39,574,641
Frais de déventures non amortis	123,708	136,442
	<u>\$130,067,393</u>	<u>\$127,517,019</u>

Signé au nom du conseil d'administration :

MacKENZIE McMURRAY, Administrateur
HERBERT H. LANK, Administrateur

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA PROVENANCE ET DE L'UTILISATION DES FONDS
POUR LES QUATORZE MOIS TERMINÉS LE 31 DÉCEMBRE 1969

Provenance des fonds									
Bénéfices de la période	\$ 5,052,303	\$ 4,811,416	\$ 3,629,287						
Imputations non en espèces déduites en déterminant les bénéfices									
Amortissement	3,963,304	3,396,476	3,266,643						
Impôts sur le revenu reportés	(691,000)	(445,000)	(40,000)						
Amortissement des frais de débentures	12,734	10,915	10,915						
Fonds provenant de l'exploitation	8,337,341	7,773,807	6,866,845						
Versement courant sur hypothèque à recevoir	85,000	85,000	85,000						
Impôt de 5% remboursable	—	—	264,367						
Produit de la réalisation de placement à long terme moins profit réalisé inclus ci-dessus	10,932,516	10,932,516	—						
	<u>\$19,354,857</u>	<u>\$18,791,323</u>	<u>\$ 7,216,212</u>						
Utilisation des fonds									
Additions aux immobilisations moins valeur aux livres des actifs réalisés	\$ 3,959,537	\$ 3,256,557	\$ 2,147,204						
Augmentation des placements	6,435,586	5,035,363	19,350						
Dividendes de la période	2,429,901	2,068,001	2,197,251						
Débentures rachetées, 6½%, avec fonds d'amortissement	333,000	333,000	670,000						
Billet dû en 1970 (1969)	1,074,375	1,074,375	1,074,375						
	<u>\$14,232,399</u>	<u>\$11,767,296</u>	<u>\$ 6,108,180</u>						
Augmentation du fonds de roulement	<u>\$ 5,122,458</u>	<u>\$ 7,024,027</u>	<u>\$ 1,108,032</u>						

Quatorze mois terminés le 31 décembre
1969

Douze mois terminés le 31 octobre
1968

ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES

POUR LES QUATORZE MOIS TERMINÉS LE 31 DÉCEMBRE 1969

[illegible]

Calgary, un système d'ordinateurs pour faciliter le contrôle des opérations de fusion à la Manitoba Rolling Mills, un nouvel aménagement pour la fabrication de poutres et de colonnes à Montréal et une grue de 140 tonnes utilisée en construction dans la région de Toronto. L'aménagement pour poutres et colonnes à Montréal constitue un pas important dans l'automatisation de la fabrication des poutres et colonnes légères et moyennes. Il permettra de réduire le coût des matériaux et de la main-d'œuvre, améliorera la qualité et accélérera les livraisons. Nous n'avons entrepris aucun programme important de construction au cours de 1969.

Une affectation non utilisée de \$866,000 pour dépenses en immobilisations a été reportée à 1970.

GÉNIE ET RECHERCHE

Au cours de l'année écoulée nous avons continué notre politique visant à améliorer notre personnel d'ingénieurs. Cette politique est justifiée par la complexité et la sophistication grandissantes de plusieurs de nos produits. Les succursales maintiennent un personnel d'ingénieurs compétents responsables du travail régulier, mais la compagnie met également à leur disposition un service corporatif d'experts conseils composé d'ingénieurs hautement qualifiés.

Ces derniers se tiennent au courant des nouveaux développements dans l'utilisation des ordinateurs pour solutionner les problèmes de génie. D'égale importance, citons le travail continu de développement dans le domaine toujours changeant de la technologie de soudage, travail qui a été entrepris à notre laboratoire expérimental de soudage à Lachine. Actuellement, le Conseil national de recherches et l'American Iron and Steel Institute apportent leur concours financier à ce travail. En 1967 le Conseil national de recherches a approuvé trois projets de soudage, dont l'un est presque terminé et les deux autres se prolongeront jusqu'en 1972. Un récent octroi additionnel du Conseil national de recherches nous a permis d'entreprendre un programme d'étude et de recherche sur le contrôle de la chimie dans les activités sidérurgiques de la division Manitoba Rolling Mills. Les ingénieurs de plusieurs succursales participent également à un programme de développement de soudage pour application immédiate aux contrats courants.

Nous avons pu continuer à nous assurer une juste part de nos marchés réguliers grâce à la compétence de nos ingénieurs, laquelle nous a également permis d'envisager de nouvelles possibilités dans d'autres domaines. Parmi les contrats récents qui ont fait ample usage de nos connaissances en génie, citons le pont haubané Leblanc-Papineau à Montréal, du travail additionnel dans le domaine croissant de l'énergie atomique, des usines de transformation du charbon dans l'Ouest du Canada, des pylônes d'antennes à hyperfréquence et plusieurs projets au Churchill Falls Power Project du Labrador.

RELATIONS AVEC LE PERSONNEL

L'industrie de la construction a encore connu en 1969 des hausses élevées dans l'échelle des salaires. À la suite des recommandations du rapport Goldenberg, l'industrie de la construction a soumis des propositions aux gouvernements fédéral et provinciaux, propositions qui reconnaîtront quelques-unes des particularités de l'industrie si elles deviennent lois. L'une des principales propositions est une forme "d'accréditation" ou de certification des associations patronales qui, on espère, apportera un plus haut degré de cohésion dans l'industrie et un meilleur équilibre dans les négociations.

La Province de Québec a déjà décrété des lois de ce genre. Nos usines de Montréal, Regina, Provincial Crane et Robb Engineering ont négocié des ententes de deux ans concernant les employés d'ateliers. Ces contrats collectifs prévoient des augmentations de salaires en accord avec celles négociées dans l'industrie de la fabrication de l'acier. Au cours de 1970 nous négocierons de nouvelles ententes à nos usines de fabrication de Québec, de l'Ontario, du Manitoba et de l'Alberta ainsi qu'à la division Manitoba Rolling Mills.

En 1970 nos employés en montage de charpentes négocieront des ententes dans les provinces de Québec, de la Colombie-Britannique et de la Nouvelle-Écosse.

Nous avons apporté des améliorations sensibles au plan de retraite de la compagnie, dont une provision pour pensions aux veuves et de meilleures pensions de retraite anticipée. Avec ces changements il demeure au premier rang des plans de retraite dans l'industrie de la fabrication de l'acier et est conforme à ceux de l'industrie canadienne en général.

La compagnie continue d'accorder une priorité importante à la planification de la main-d'œuvre. Au cours de l'année elle a effectué une étude du personnel professionnel ainsi que de celui de la direction et de l'administration, afin de planifier le développement individuel et d'évaluer la disponibilité de personnes qualifiées pour répondre à nos besoins actuels et futurs.

Au 31 décembre 1969 les employés atteignaient un total de 6,535, dont 925 faisaient partie du club "Quart de siècle."

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration a tenu douze assemblées au cours de la période financière terminée le 31 décembre 1969.

M. Arthur J. E. Child, président de Burns Foods Limited, Calgary, Alberta, a été élu membre du Conseil d'administration à l'assemblée annuelle de février.

M. Olivier Drouin, président du Conseil de Rock City Tobacco Company (1960) Limited, retraité de notre Conseil d'administration conformément aux dispositions des règlements de la compagnie, a été élu administrateur honoraire à l'assemblée annuelle de février.

Les administrateurs ont le regret d'annoncer la perte de deux administrateurs honoraires :

M. H. G. Welsford — ancien président et président du Conseil de Dominion Bridge Company, Limited — décédé le 11 août 1969.

M. Welsford avait été associé à la compagnie depuis cinquante-sept ans et avait été l'un de ses administrateurs pendant vingt-sept ans avant d'être nommé administrateur honoraire en 1968.

M. L. J. Belnap — ancien président du Conseil de Consolidated Paper Corporation, Limited — décédé le 9 août 1969. M. Belnap avait été l'un des administrateurs pendant vingt-quatre ans avant d'être nommé administrateur honoraire en 1967.

Leurs collègues du Conseil d'administration regretteront beaucoup la disparition de ces bons conseillers d'expérience. Vos administrateurs désirent exprimer leurs remerciements à tous les employés de la compagnie pour la contribution appréciable qu'ils ont apportée aux résultats de l'année écoulée.

Par ordre du conseil d'administration,

Le président :



DOMINION BRIDGE COMPANY,
LIMITED

Le Conseil d'administration a l'honneur de vous présenter le rapport de la compagnie et de ses filiales, ainsi que le bilan consolidé et les états financiers s'y rapportant pour la période de quatorze mois terminée le 31 décembre 1969, accompagnés du rapport des vérificateurs.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS

Le chiffre d'affaires s'est élevé à \$184,712,823 pour la période financière de 1969 comparativement à \$154,194,371 pour les douze mois de 1968. Des bénéfices nets de \$5,052,303 ont été réalisés au cours de la période de quatorze mois, soit \$1.95 par action, après provision de \$2,799,000 pour impôts sur le revenu et de \$3,963,304 pour amortissement. Les dividendes payés durant la période de quatorze mois atteignent \$2,429,901 à raison de 20¢ par trimestre, plus 14¢ pour la période de deux mois de novembre et décembre. L'augmentation des bénéfices résulte principalement de l'accroissement des ventes, d'une meilleure productivité et de l'inclusion d'un profit de \$675,473 sur la réalisation d'un placement à long terme. Les nouvelles commandes obtenues au cours de la période ont augmenté d'environ 25% et le volant de travail d'avance est plus élevé que celui de l'année antérieure.

SITUATION DES AFFAIRES

Les conditions favorables des marchés de l'Ontario, de l'Alberta et de la Colombie-Britannique sont à l'origine de l'augmentation de 25% du total des commandes en 1969. Le marasme des affaires s'est maintenu dans les Maritimes, en Saskatchewan et au Québec et les conditions déplorables du marché sont les facteurs déterminants du ralentissement de la production à l'usine principale de la compagnie à Lachine en dépit des contrats obtenus des États-Unis et pour le projet de Churchill Falls. Au cours de l'année une pénurie d'approvisionnements a commencé à se faire sentir sur les marchés mondiaux de l'acier et cette situation s'est aggravée à cause des grèves prolongées aux aciéries d'Algoma et de Stelco. Les prix de l'acier ont subi une hausse prononcée à l'étranger et les prix domestiques ont également augmenté. Ces hausses de prix ont influencé jusqu'à un certain degré le niveau des prix de l'acier fabriqué, mais en dépit d'un volume accru les prix ont continué à subir de fortes pressions compétitives, particulièrement dans les domaines où les marchés sont sujets au ralentissement des affaires.

Nous avons dû faire face, avec plusieurs autres industries, à l'ascension rapide du coût de la main-d'oeuvre, tant dans les ateliers que dans les chantiers de construction. De plus, les salaires élevés consentis par les aciéries affecteront sérieusement le coût de nos approvisionnements et de notre main-d'oeuvre au cours de la prochaine année. La compagnie s'est encore efforcée d'accroître sa productivité en investissant dans de l'équipement plus moderne afin de compenser cette augmentation des coûts. Nos commandes ont été plus élevées au cours de la seconde moitié de l'année grâce en partie à de nouveaux produits. Nos ventes de produits d'acier d'entrepôt se sont grandement amé-

FINANCES

liorées et nos efforts pour vendre des services spécialisés de construction ont été couronnés de succès. L'usine de Manitoba Rolling Mills a connu une année active et en général nos autres produits fabriqués, tels que grues, tôlerie, etc., se sont améliorés. Cette activité a créé une augmentation du volant de travail d'avance dans plusieurs de nos usines.

En novembre le Conseil d'administration a reporté la fin de l'exercice financier de la compagnie du 31 octobre au 31 décembre, commençant avec la période terminée le 31 décembre 1969. Ce changement devrait être avantageux au point de vue préparation budgétaire et permettra d'établir de meilleures comparaisons avec les statistiques industrielles et gouvernementales.

Au cours de l'année la compagnie a vendu ses actions de Canadian General Electric Company afin d'assouplir sa situation financière. Les états reflètent ce changement et, présentement, le total de nos investissements dans d'autres compagnies se chiffre à \$6,531,140. Le montant de \$9,031,594 décrit antérieurement comme appréciation non réalisée de placements se rapportait aux actions de Canadian General Electric détenues. Il a été viré au surplus d'exploitation étant donné qu'il a maintenant été réalisé. Au cours de la période financière la compagnie a poursuivi ses efforts en vue de réduire le montant des fonds immobilisés dans les stocks et les comptes à recevoir. L'augmentation de ces derniers au 31 décembre est due principalement à un volume d'affaires plus considérable. La légère diminution des stocks enregistrée au cours de la période a été causée en partie par les grèves de l'acier au Canada.

Nous avons effectué un paiement additionnel de \$1,000,000 en devises américaines sur notre emprunt à terme de \$5,000,000 à 5% en devises américaines. Nous anticipons rembourser le solde de \$1,000,000 en devises américaines au mois d'octobre 1970. Nous avons maintenant racheté \$1,003,000 de nos débetures, 6 1/3%, avec fonds d'amortissement en prévision des exigences du fonds d'amortissement pour 1971 et 1972. Nous avons vendu l'ancienne usine de False Creek à Vancouver aux termes de notre programme de vente de propriétés non requises. L'usine Barnaby exploite maintenant le centre de distribution de cette région, ce qui nous permet de faire excellent usage d'une bâtisse qui n'avait pas été utilisée pleinement pendant un certain temps.

L'abandon graduel de la fabrication des chaudières ignitubulaires en 1968 nous a permis au cours de 1969 de déménager à Lachine, dans un atelier inutilisé antérieurement, les activités de fabrication des chaudières. Il nous est présentement difficile de prévoir l'effet qu'aura sur l'avenir de notre compagnie le Livre blanc sur la taxation. Nous continuons, avec plusieurs autres compagnies, à en étudier les implications, y compris les influences qu'en subiront plusieurs de nos clients, en particulier ceux qui se spécialisent dans les métaux bruts et dans l'exploitation minière et immobilière.

DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS

Les dépenses en immobilisations de la période se sont élevées à \$4,059,000. Une fois de plus la majeure partie de cette somme a été affectée à l'achat d'équipement visant à réduire les coûts, spécialement ceux des services de maintenance, de décapage et de soudage. Les dépenses en immobilisations comprennent l'installation d'une nouvelle alésuse à l'usine de la division "Provincial" des Ponts roulants à Niagara Falls, un nouveau four de recuit à

1964	1965	1966	1967*	1968	1969 (douze mois au 31 octobre)	1969 (quatorze mois au 31 décembre)
\$111,195	\$128,035	\$151,886	\$171,827	\$154,194	\$167,954	\$184,713
151	2,250	4,010	3,320	2,342	2,768	2,799
4,553	7,038	6,361	3,902	3,629	4,811	5,052
1,293	1,810	2,327	2,585	2,197	2,068	2,430
68,976	78,244	82,437	80,349	81,781	84,525	84,404
1.76	2.72	2.46	1.51	1.40	1.60	1.69
1.76	2.72	2.46	1.51	1.40	1.86	1.95
2.52	3.85	4.03	3.50	2.65	3.01	3.23
0.50	0.70	0.90	1.00	0.85	0.80	0.94
26.68	30.27	31.89	31.08	31.64	32.70	32.65
37,998	44,980	56,673	50,085	51,193	58,217	56,296
5,380	6,455	20,603	14,149	12,404	10,997	10,997
2,076	2,298	2,399	2,595	3,267	3,396	3,963
2,070	5,527	10,368	6,535	2,840	3,360	4,059
6,532	6,161	6,159	6,088	6,084	6,042	6,028
7,008	7,919	9,012	7,617	7,611	7,280	6,535

	1960	1961	1962	1963
Chiffre d'affaires	\$116,377	\$83,983	\$104,709	\$97,175
Impôts sur le revenu	(287)	470	56	93
Bénéfices pour l'année	(2,117)	2,140	1,706	1,030
Dividendes	2,570	2,065	1,810	1,034
Avoir des actionnaires	56,547	57,406	65,807	65,843
Bénéfice par action	(0.82)	0.83	0.21	0.40
— avant revenu exceptionnel	(0.82)	0.83	0.21	0.40
— après revenu exceptionnel			0.66	0.40
Bénéfice par action avant amortissement	1.13	1.24	0.99	1.16
Dividendes par action	1.00	0.80	0.70	0.40
Valeur aux livres par action	22.00	22.21	25.46	25.47
Fonds de roulement	32,324	30,599	28,384	34,562
Billets et déventures	—	—	—	5,380
Amortissements	1,888	1,727	1,891	1,965
Augmentation des immobilisations	2,348	4,125	3,210	1,376
Nombre d'actionnaires	8,920	8,758	8,309	7,593
(à la fin de l'exercice)				
Nombre d'employés	7,038	6,023	6,714	5,773
(à la fin de l'exercice)				

*Note : Les données de 1967 et des années subséquentes sont basées sur la méthode dite "de répartition d'impôt" dans la comptabilisation des impôts sur le revenu.

DOMINION BRIDGE COMPANY, LIMITED

Constituée selon la Loi des compagnies du Canada, le 30 juillet 1912
(comme successeur d'une compagnie du même nom constituée en 1882)

OFFICIERS

Mackenzie McMurray, Président et Chef de la Direction
J. Angus Ogilvy, C.R., Vice-président
R. J. A. Fricker, Vice-président, Exploitation
R. A. C. Henry, Secrétaire
F. W. Wolthausen, Trésorier
D. H. Smith, Contrôleur

PERSONNEL DE DIRECTION

C. C. Belden, Vice-président, Relations avec le personnel
J. H. R. Gagnon, Vice-président, Construction
D. H. Cross, Directeur-général de Groupe, Exploitation Est
R. A. Reid, Vice-président, Fabrication
P. E. Savage, Vice-président, Génie
B. H. Lacey, Directeur-général de Groupe, Exploitation Ouest

DIRECTEURS GÉNÉRAUX DE SUCCURSALES, DE DIVISIONS ET DE FILIALE

D. M. Shook, Division Robb Engineering
A. R. Mewett, Eastern Canada Steel & Iron Works Limited
W. D. Hagen, Division des constructions métalliques du Québec
H. R. Williams, Division des Produits industriels
M. J. Aykroyd, Division des Bâtiments
E. R. Graydon, Succursale de l'Ontario
J. B. Phelan, Division des Entrepôts
E. F. McRae, Division "Provincial" des Ponts roulants
J. S. Campbell, Division Manitoba Rolling Mills
K. R. Ebbert, Succursale de Winnipeg
J. M. Dale, Division Manitoba Bridge & Engineering Works
R. O. Jonasson, Succursale de la Saskatchewan
A. B. Bjornsson, Succursale de l'Alberta
J. S. Prescott, Succursale de Vancouver

SIÈGE SOCIAL

LACHINE (MONTREAL), QUE., CANADA

USINES ET BUREAUX

Amherst • Halifax • Montréal • Ottawa • Toronto • Niagara Falls • Sault-Sainte-Marie
Winnipeg • Selkirk • Regina • Saskatoon • Calgary • Edmonton • Vancouver

FILIALES ET COMPAGNIES ASSOCIÉES

Eastern Canada Steel & Iron Works Limited, Québec, Qué.
Dombrio Inc., White Plains, New York, U.S.A.
Span International Limited, Nassau, Bahamas
National Products Limited, Winnipeg, Man.

TRANSFERTS DE TITRES

Trust Royal, Montréal, Toronto, Winnipeg, Regina, Calgary et Vancouver

REGISTRE DES ACTIONNAIRES

Montreal Trust Company, Montréal, Toronto, Winnipeg, Regina, Calgary et Vancouver

BANQUES

La Banque Royale du Canada • Banque de Montréal • La Banque Toronto-Dominion • The Chase Manhattan Bank

L'assemblée générale annuelle des actionnaires se tiendra
dans l'Auditorium de la Banque Royale du Canada,
Place Ville-Marie à Montréal,
le vendredi 3 avril 1970 à 11.30 du matin.



CONSEIL D'ADMINISTRATION

JOHN B. BARBER	Sault-Ste-Marie, Ont.	Vice-président, Finances, et administrateur, The Algoma Steel Corporation, Limited
K. S. BARCLAY	Lachine, Qué.	Vice-président, Finances, Dominion Bridge Company, Limited
PHILIPPE de GASPÉ BEAUBIEN	Montréal, Qué.	Président, Télémedia (Québec) Limitée
A. J. E. CHILD	Calgary, Alb.	Président et Chef de la Direction, Burns Foods Limited
R. J. A. FRICKER	Lachine, Qué.	Vice-président, Exploitation, Dominion Bridge Company, Limited
D. S. HOLBROOK	Sault-Ste-Marie, Ont.	Président du Conseil et Président, The Algoma Steel Corporation, Limited
W. S. KIRKPATRICK	Montréal, Qué.	Président du Conseil, Cominco Limited
*HERBERT H. LANK	Montréal, Qué.	Administrateur, Du Pont of Canada Limited
A. F. MAYNE	Montréal, Qué.	Administrateur, La Banque Royale du Canada
*MackENZIE McMURRAY	Lachine, Qué.	Président et Chef de la Direction, Dominion Bridge Company, Limited
*J. ANGUS OGILVY, C.R.	Montréal, Qué.	Vice-président, Dominion Bridge Company, Limited Associé : Ogilvy, Cope, Porteous, Hansard, Marler, Montgomery & Renault
I. H. PECK	Montréal, Qué.	Président et Chef de la Direction, Canadian International Paper Company
W. CULVER RILEY	Winnipeg, Man.	Président du Conseil, The Canadian Indemnity Company
W. J. STENASON	Montréal, Qué.	Vice-président, Transports routiers et maritimes, Canadien Pacifique

ADMINISTRATEURS HONORAIRES

A. H. COWIE	Toronto, Ont.	Ancien Président du Conseil, Dominion Bridge Company, Limited
OLIVIER DROUIN	Québec, Qué.	Président du Conseil, Rock City Tobacco Company (1960) Limited
R. D. HARKNESS	Kingston, Ont.	Ancien Président du Conseil, Northern Electric Company, Limited
VERNON E. JOHNSON	Calumet, Qué.	Ancien Président du Conseil, Canadian International Paper Company
L'HON. LAZARUS PHILLIPS, C.R.	Montréal, Qué.	Associé : Phillips, Vineberg, Goodman, Phillips & Rothman
R. E. POWELL	Montréal, Qué.	Président honoraire du Conseil, Aluminum Company of Canada Limited
R. E. STAVERT	Montréal, Qué.	Retraité

*Membre du Comité exécutif

DOMINION BRIDGE COMPANY, LIMITED
RAPPORT ANNUEL 1969

